

# 35周年記念講演

NAGOMU  
Nagoya Gourmet Shop Management Union

NAGOMU  
第341回  
経営セミナー  
第35期総会

## 供給制約時代の 外食産業の持続的成長に向けて



現状、コロナ禍が明け、外食産業は活況を呈しております。  
一方で食材の調達、人材確保など供給面で大きな課題に直面しています。これらの課題は一過性ではなく構造的なものとして、現場に任せるのではなく経営として課題解決の方策を模索していく必要があります。

ロイヤルグループの取り組みを一つのケースとして今後の外食産業の持続的成長について皆さまと考える機会にしたいと思います。

### ROYAL



ロイヤルホールディングス株式会社  
代表取締役会長 菊地 唯夫氏

#### Profile

1988年早稲田大学政治経済学部経済学科卒業、日本債券信用銀行（現あおぞら銀行）入行。93年フランス ESSEC 経済商科大学院大学（ビジネススクール）卒業。97年同行秘書室秘書役頭取担当。2000年ドイツ証券会社入社、投資銀行本部ディレクター担当。04年執行役員総合企画部長兼法務室長としてロイヤル（現ロイヤルホールディングス）入社。10年代表取締役社長、16年代表取締役会長兼 CEO、19年から現職。京都大学経営管理大学院客員教授、サービス産業生産性協議会副代表幹事、経済同友会副代表幹事等を務める。

### 2025年4月23日(水)

**第1部 総会・記念講演** 会場:3階 カトリア

14:30～ 受付 ※ジャケット着用で参加ください

15:00～ 開会・挨拶・来賓・歴代理事長紹介

15:20～ 35周年記念講演  
ロイヤルホールディングス株式会社  
代表取締役会長 菊地 唯夫氏

16:20～ 第35期総会 活動報告・計画発表

**第2部 懇親会** 会場:2階 平安

17:20～19:00 開会・挨拶・来賓挨拶（立食形式）



出席の登録はこちら

申込締切 3月31日(月)

場 所 メルパルク名古屋  
名古屋市中区葵3-16-16  
会 費 10,000円（懇親会費含む）

